Trenzando CUIDADOS

Sistematización de la III Reunión de la Red Trenzando Cuidados

Ciudad de México, del 9 al 13 de agosto de 2025

Este documento fue elaborado por:

Isabela Boada Guglielmi

Alma Colin Colin

Sistematización de la III Reunión de la Red Trenzando Cuidados

Ciudad de México, del 9 al 14 de agosto de 2025

Contenido

Ciudad de México, del 9 al 13 de agosto de 2025.....4
Introducción.....4
Participantes en la III reunión de la Red Trenzando Cuidados..... 6
Objetivos del encuentro..... 7
Reunión de la Triada, el camino a la III Reunión de la RTC.....8
Consolidación de la RTC frente a los desafíos.....9
De Montevideo y Buenos Aires a la XVI Conferencia Regional sobre la Mujer en la Ciudad de México.....11
Propuestas en construcción..... 12
A lo interno.....12
Hacia afuera.....14
III Reunión de la Red Trenzando Cuidados: Logros, desafíos y estrategias colectivas.....16
Hitos que se articularon con los ejes de trabajo..... 17
Retos que afronta la RTC y propuestas que se van tejiendo..... 20
Construyendo una ruta de trabajo a partir de los hitos mapeados.....22
Actividades internacionales..... 23
Eventos nacionales.....23
Proyectos para fortalecer la agenda de cuidados desde la RTC..... 24
SAGE (sigue su curso)..... 25
Wellsprings (sigue su curso).....25
País Vasco y Bizkaia (inicia el último trimestre de 2025).....25
CLACSO - IDRC (en proceso de definición de las fechas).....26
Aportaciones a la agenda de cuidados y al movimiento.....26
Coalición por el Derecho al Cuidado Digno y el Tiempo Propio de las Mujeres (México)... 27
La Red de Cuidados en México.....28
Red “Asociación Coordinadora de la Mujer” (Bolivia).....28
Centro de la mujer peruana Flora Tristán (Perú)..... 29
La Mesa de Economía Feminista (Colombia).....30
Red Cubana de Estudios sobre Cuidados (Cuba).....31
Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO).....32

OXFAM..... 33
El trabajo de la RTC en el marco de la CRM.....34
Siguientes pasos..... 37
Acuerdos de las reuniones de las Comisiones.....38
i. Incidencia y conocimiento.....38
ii. Movilización de recursos.....39
iii. Comunicación.....40
Redes en diálogo: reflexiones políticas para el fortalecimiento de la RTC.....42
Reflexiones y aprendizajes que se comparten para fortalecer el trabajo de la Red Trenzando Cuidados.....45
ANEXO I..... 48
Agenda construida para la III reunión de la RTC.....48

Sistematización de la III Reunión de la Red Trenzando Cuidados

Ciudad de México, del 9 al 13 de agosto de 2025

Introducción

En los últimos años los Cuidados han adquirido mayor relevancia en la agenda pública a partir del trabajo y movilización del movimiento feminista,

que visibilizó y ha cuestionado una problemática que forma parte fundamental del entramado que produce las desigualdades de poder de género. Este posicionamiento, presente principalmente en espacios de la sociedad civil organizada, mujeres líderes, academia y en algunos ámbitos gubernamentales, también responde a la crisis de los sistemas que sostienen la vida, siendo evidente en coyunturas como la pandemia de Covid-19, así como en las profundas consecuencias que está teniendo para la sostenibilidad de la vida de las personas y del planeta, los impactos de la degradación de los ecosistemas producto del modelo económico que reproduce y perpetúa el conflicto capital-vida.

En este contexto se realiza la *III Reunión de la Red Trenzando Cuidados* que busca ser un espacio de encuentro para celebrar los logros alcanzados y planificar las próximas estrategias a partir del análisis de los retos y oportunidades internas y externas, para continuar dando pasos significativos a favor de los tres ejes de trabajo que se impulsan desde la RTC, a saber: i. la movilización de recursos públicos suficientes para la garantía del derecho; ii. la generación de demanda en favor del derecho al cuidado y la corresponsabilidad, siendo el Estado el garante de los derechos; y iii. la formulación y fortalecimiento de narrativas feministas para promover políticas transformadoras y contrarrestar y disuadir las narrativas conservadoras.

La sistematización de la III reunión que se presenta en este documento, es una herramienta viva que recupera los debates, análisis, aprendizajes, propuestas y acuerdos para orientar las estrategias y acciones de la RTC durante los próximos años, teniendo en cuenta que sostener estos espacios de articulación y construcción colectiva son una clara muestra de la apuesta del movimiento feminista por la sostenibilidad de la vida digna para las personas, a partir de la superación de las desigualdades que se producen por la injusta organización social de los cuidados.

La estructura del documento sigue principalmente un orden cronológico de los distintos espacios que se planificaron y realizaron durante agosto de 2025, a saber:

- La reunión preparatoria de la triada, el 9 de agosto
- La III Reunión de la RTC, el 10 de agosto
- Las reuniones de las tres Comisiones, 12 y 13 de agosto
- Segunda reunión de la Triada, 13 de agosto
- El diálogo de la RTC con la Red de Cuidados en México, la Coalición por el derecho al cuidado digno y el tiempo propio de las mujeres, y la Federación Nacional de Mujeres Trabajadoras, 14 de agosto

Esta sistematización es al mismo tiempo un testimonio de los logros que se alcanzan con el trabajo colectivo. En este sentido, la III Reunión de la RTC reafirma el compromiso por continuar tejiendo estrategias y alianzas que contribuyan a políticas públicas birregionales que garanticen el derecho humano al cuidado y promuevan una organización social de los cuidados más justa, siendo fundamental el trabajo articulado de las organizaciones y redes feminista para potenciar el alcance de las acciones y múltiples procesos.

Participantes en la III reunión de la Red Trenzando Cuidados

- Coordinadora de la Mujer – Bolivia, Tania Sánchez y Gabriela Murillo
- Mesa de Economía Feminista - Colombia, Ana Isabel Arenas
- Centro de la Mujer Peruana Flora Tristán - Perú, Cecilia Olea Mauleón
- Red Cubana de Estudios sobre Cuidados – Cuba, Magela Romero
- Red de Cuidados en México – México, Alma Colin Colin
- Coalición por el Derecho al Cuidado Digno y el Tiempo Propio de las Mujeres - México, Silvia Soler y Carlos Andrés Pérez
- Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales - Argentina, Nora Goren y Cecilia Offman
- Oxfam Bolivia, Andrea Guzmán Arroyo
- Oxfam Perú, Carolina Oviedo
- Oxfam México, Alejandra Benítez y Marina Belló
- Oxfam LAC, Nasheli Noriega
- Oxfam Intermon, Cristina Rovira Izquierdo (de forma virtual)
- Responsable de logística, Luz Rodea
- Responsable de levantamiento de imagen, María Fernanda
- Responsable de la Sistematización de la reunión, Isabela Boada Guglielmi

Objetivos del encuentro

General

Planear los años 2025 y 2026 de la RTC en función de los aprendizajes y retos que ha enfrentado, asegurando la cohesión interna y la alineación de metas y objetivos.

Específicos

- Planificar y priorizar los hitos de los próximos 12-18 meses
- Celebrar los logros
- Definir la actual composición de la RTC y debatir futuras ampliaciones y/o colaboraciones estratégicas
- Socializar y generar apropiación de la asamblea de los proyectos en curso y por arrancar (WSF, SAGE, País Vasco e IDRC), afinar y compatibilizar las actividades y productos que plantean
- Definir estrategias de fortalecimiento de las redes nacionales
- Mejorar la articulación mediante las comisiones de trabajo
- Asegurar el horizonte político de la RTC hacia el 2028

Reunión de la Triada, el camino a la III Reunión de la RTC

9 de agosto de 2025

La III reunión de la RTC estuvo antecedida por un espacio de articulación operativo y de análisis estratégico realizado por la Triada con el objetivo de valorar y ajustar la agenda de trabajo que orientaría la reunión, consolidar las presentaciones de los distintos momentos y, sobre todo, hacer un primer balance político del trabajo de la RTC y, en general, de los puntos que se estarían dialogando en la asamblea.

Recordando que la RTC es una instancia democrática, autogestionada, que tiene como máxima instancia a todas las integrantes de la Red (en asamblea) y cuenta con una Secretaría (estratégica y operativa) elegida bianualmente, conformada por 3 organizaciones que forman parte de la Red y que integran la Triada, la cual está actualmente conformada por Oxfam, la Coordinadora de la Mujer y la Red de Cuidados en México. La construcción de la agenda, por lo tanto, se configuró desde la Triada basada en los objetivos específicos ya mencionados.

La III reunión se inscribe en el proceso de construcción iniciado con la Iniciativa Adelante, de la cual surge la RTC y sus tres ejes de trabajo (previamente mencionados). Este es el III encuentro de la Red en los últimos 3 años, en cada espacio se ha dado continuidad y fortalecimiento a la agenda propuesta. En La Paz, Bolivia (2023) se dialogaron los principios, la Red se posicionó como feminista, se definieron los horizontes, el sistema de gobernanza propio que configuró la Triada y se estructuró una ruta de trabajo que permitió trascender el proyecto que le dio vida a la Red. En La Habana (2024) se profundizó en la identidad de la Red y se definieron los hitos en torno a los que se han articulado los esfuerzos en el último año. Asimismo, se ha elaborado material comunicacional para marcar la presencia de la Red.

Uno de los primeros puntos colocado por la Triada, es el reconocimiento de que hay muchas razones para celebrar el trabajo de la RTC. La Red ha tenido presencia en distintos espacios globales que se identificaron como hitos y la participación sustantiva ha permitido darle visibilidad y posicionamiento a la Red, así como aportar a las distintas discusiones y enriquecer el trabajo de la RTC y de las redes locales.

Se han construido alianzas estratégicas con actores en distintos contextos, como con el País Vasco y el Ayuntamiento de Barcelona y se ha conseguido financiamiento para algunos proyectos siendo evidencias significativas de lo que se puede lograr con el trabajo colectivo a favor de la agenda de Cuidados, no obstante, persisten algunos retos que deben analizarse con el objetivo de fortalecer el trabajo.

Consolidación de la RTC frente a los desafíos

Muchas de las reflexiones iniciales de la Triada fueron identificando los distintos retos que se habían presentado durante este periodo, algunos vinculados con las dinámicas internas y otros con factores externos a la RTC. Entre los temas que se fueron reflexionando están:

- La necesidad de hacer procesos continuos de actualización sobre qué se quiere construir y lograr desde la RTC, cuál es el horizonte que guiará las acciones en los próximos tres años, considerando que se está a la mitad de la vida de la Red: *¿qué objetivos se quieren lograr? ¿cómo se logrará?* La idea es que los distintos proyectos que se desarrollan desde la RTC contribuyan a esos horizontes.
- La importancia de generar espacios de reflexión política que además sean periódicos, para fortalecer el trabajo de incidencia. Se identificó que muchos de los esfuerzos que se dan desde la RTC se quedan en un nivel operativo que no ha logrado llegar al trabajo sustantivo, a lo que

convoca esta RTC y que son los aportes desde distintas miradas a la agenda de Cuidados. Por lo que debe necesariamente complementarse con la socialización de los distintos análisis que tienen las integrantes de la RTC (y sus respectivas redes) sobre la agenda de Cuidados, para también profundizar en sus experiencias locales, los desafíos y análisis en sus países y en la producción de conocimientos que realizan, y así tener mejores insumos para generar la/s estrategia/s de incidencia de la RTC.

    - Hacer análisis conjuntos acerca de lo que está ocurriendo a nivel regional y global, y de los espacios en los que se ha participado como RTC, para que estas reflexiones nutran las discusiones de forma bi y multilateral en los distintos contextos.

- Sobre las narrativas y posicionamiento político se identifica la necesidad de: i. cuestionar desde una perspectiva feminista los modelos económicos y políticos; ii. la importancia de visibilizar el papel de la sociedad civil como constructora de políticas públicas y no solo como observadora; iii. cuestionar las narrativas conservadoras que instrumentalizan la agenda de cuidados para reforzar modelos familistas.
- La importancia de fortalecer la articulación de la RTC en general y de forma particular el trabajo que realizan las tres Comisiones: incidencia, movilización de recursos y comunicación, así como la interacción entre éstas y la Triada, siendo necesario promover espacios de mayor vinculación y comunicación que permita darle un impulso al trabajo de incidencia que realiza la RTC, redistribuyendo las distintas cargas de trabajo que se generan.

De Montevideo y Buenos Aires a la XVI Conferencia Regional sobre la Mujer en la Ciudad de México

En Latinoamérica y el Caribe se han dado importantes debates y avances en la agenda de cuidado y para la construcción de los sistemas de cuidado, incluso se reconoce a la región como pionera en estas discusiones, con experiencias locales y nacionales que son una referencia de cómo se puede transformar la organización social de los Cuidados a partir de la redistribución del Trabajo de Cuidados con el fin de reducir el tiempo de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado que realizan las mujeres.

No obstante, entre los desafíos analizados por la Triada se reconoce que se trata de un campo en permanente disputa entre distintos enfoques políticos que se presentan en la región, con gobiernos que no priorizan la sostenibilidad de la vida en las políticas públicas. En este sentido, son evidentes los retrocesos en los últimos años en materia de derechos humanos, en particular los derechos de las mujeres, con la reducción de presupuestos vinculados con los Derechos Sexuales y Reproductivos y la prevención de la violencia de género, siendo éste el contexto en el que se estará desarrollando la XVI Conferencia Regional sobre la Mujer en la Ciudad de México.

El Compromiso de Buenos Aires constituye una base importante que recupera muchas de las discusiones y demandas impulsadas por el movimiento feminista sobre la agenda de Cuidados, sin embargo, no debe asumirse como el techo o punto de llegada, sino más bien parte del camino sobre el cual seguir avanzando, a partir de reflexiones colectivas y de acciones de incidencia que permitan dar pasos sólidos a pesar de las dificultades. Este proceso implica continuar debatiendo ¿qué política fiscal se necesita para financiar los sistemas de cuidado? ¿Cuál es el rol del sector privado? ¿Cómo se articula el derecho a la educación con el derecho al cuidado? ¿Qué tanto se está redistribuyendo el cuidado?

Asimismo, resulta necesario analizar la reducción del espacio a la sociedad civil en el entramado de la gobernanza, incluso la invisibilidad a los procesos de Cuidado que se tejen desde los territorios, ¿cuáles son las demandas desde los territorios vinculadas con la agenda? En relación a este punto, es oportuno ampliar la discusión respecto a la apuesta comunitaria de los cuidados, que plantea otros marcos de referencia, cuyo potencial y validez debe ser reconocido por el movimiento feminista.

Resulta fundamental generar estrategias que orienten la discusión sobre la participación del sector privado ubicándolo en el rol de empleador (cumpliendo la normativa laboral vinculada con horarios, permisos, brecha ocupacional, salarial, etc.) y como contribuyente, pero en ningún caso, como proveedor de servicios de cuidado, porque esta narrativa refuerza la lógica privatizadora de la agenda, lo que debilita el carácter público y de garantía de derechos.

Propuestas en construcción

Se propone trabajar el fortalecimiento de la RTC de forma simultánea y articulada en dos dimensiones: una vinculada con el trabajo interno y otra con el trabajo que se quiere lograr desde la RTC hacia afuera.

A lo interno

- Para mantener a la RTC en los distintos espacios de incidencia y discusión, es importante continuar con la identificación y definición de los hitos vinculados con los tres ejes de trabajo, para a partir de allí estructurar las acciones que permitirán concretar los logros y vincular estas acciones con la generación de conocimientos, con el fortalecimiento de las capacidades de la Red y las redes locales, con las estrategias de incidencia, entre otros componentes.

  - Toda esta información se puede presentar en una matriz, que contenga los ejes, hitos, las actividades, que permita identificar cuáles son las prioridades, las personas responsables, etcétera. Se plantea como un recurso vivo que pueda tener actualizaciones, revisiones y retroalimentaciones continuas.

- Desde las experiencias locales es oportuno generar investigaciones y que la RTC apoye estos procesos de producción de conocimiento en base a una metodología común que permita analizar las propuestas y acciones acerca de los Cuidados en los contextos locales y al mismo tiempo hacer una reflexión regional, para impulsar estrategias colectivas de incidencia.
- Respecto a la identificada necesidad de generar espacios de discusión política, se propone planificar una serie de diálogos virtuales o webinars, con una frecuencia de una actividad cada dos meses, con el objetivo central de profundizar en las reflexiones de las distintas perspectivas y entradas políticas sobre la agenda de Cuidados, incluyendo el análisis de las narrativas que se van estructurando en torno a la agenda. En principio se propone que sea un espacio de discusión interno donde se estaría convocando a las distintas redes que integran la Red Trenzando Cuidados.
- Es oportuno dialogar qué son los Cuidados para la Red, definir sus límites y evitar reproducir discursos que sostienen que todos los problemas sociales se resuelven con el sistema de cuidado, porque no todo es cuidado y esta falsa idea no ha permitido concretar acciones, además de vaciar de contenido una apuesta que busca ser transformadora y profundamente política.
- Para lo interno hay que replantear el trabajo de las comisiones, que sea más flexible respecto a quiénes las integran para que se puedan ir

rotando y sumando las personas que tengan mayor interés en la acción o tarea específica que se vaya a desarrollar.

- Como elemento político y organizacional de la RTC, la Triada propone iniciar el espacio de la Asamblea preguntando *¿qué necesita cada una de las integrantes para sentirse bien, para sentirse en un espacio seguro?* Esto con el objetivo de propiciar las condiciones necesarias para un diálogo respetuoso, franco y horizontal que reconozca la diversidad de experiencias, lugares de enunciación y requerimientos de cada participante.

Hacia afuera

- Para el trabajo de incidencia regional y global es oportuno presentar comunicados conjuntos que, por un lado, permitan tener posicionamientos políticos comunes frente a las decisiones que se toman en las reuniones multilaterales y, por otro, visibilizar a la RTC en las discusiones que se están dando sobre la agenda de Cuidados.

- Para la articulación birregional se propone retomar el diálogo con el Ayuntamiento de Barcelona que fue socio en el proyecto “Adelante” con la Unión Europea y podría ser clave en el eje de ciudades cuidadoras y políticas locales; explorar sinergias con la Red Catalana de Cuidados, con la que ya hubo una conexión positiva durante el Lobby Tour en Barcelona, en este sentido, se destaca la sintonía con la Mesa de Economía Feminista Colombiana y el potencial de aprendizaje mutuo; aprovechar eventos internacionales como el Congreso de Economía Feminista a realizarse en Sevilla y la conferencia “Financiación de Futuros Feministas” en Madrid para ampliar el espectro de alianzas; fortalecer vínculos con organizaciones del País Vasco que participarán en el proyecto Futuros, como el que se desarrollará en Lima.

- La RTC se propone hacer aportaciones a las discusiones sobre Cuidados y Cambio Climático partiendo del proyecto con CLACSO, como un espacio propicio para desarrollar esta discusión.

III Reunión de la Red Trenzando Cuidados: Logros, desafíos y estrategias colectivas

Asamblea, 10 de agosto de 2025

La III reunión de la Red Trenzando Cuidados inicia creando un espacio seguro donde todas comparten sus peticiones y se definen los acuerdos de convivencia, entre los que están: i. generar condiciones que permitan garantizar la participación de todas; ii. estar abiertas a la escucha de la diversidad de opiniones; iii. tener momentos de pausa y descanso; iv. optimizar el tiempo de las intervenciones; v. hacer propuestas de acciones que vengan acompañadas de las personas que estarían asumiendo la responsabilidad; y, no menos importante, disfrutar la reunión.

La III reunión también parte por celebrar los logros vinculados con la mayor visibilidad que tiene actualmente la RTC, su consolidación y sostenibilidad durante estos tres años, así como por la cantidad de proyectos y financiamiento recibido, siendo medidores significativos de los avances durante este periodo.

El impulso del Pacto Birregional y la articulación que se ha generado con actores, redes y la cooperación internacional es el legado de la primera etapa de la RTC, quedando como uno de los objetivos centrales que se ha llevado a distintos escenarios, poniendo de relieve los avances de Latinoamérica y el Caribe y el por qué Europa los está tomando como referente.

La generación de conocimientos y su socialización ha sido central para darle mayor visibilidad a la RTC e incluso acceder a financiamiento. Asimismo, desde la Red se definieron participaciones estratégicas en importantes espacios de discusión y de toma de decisión globales, con el objetivo de incidir en la agenda de Cuidados, los cuales se presentan a continuación.

Hitos que se articularon con los ejes de trabajo

Al momento que se desarrolla esta Asamblea algunos de los hitos que fueron mapeados se han desarrollado y otros siguen su curso. Para todos se definió una ruta de trabajo para la incidencia.

El primer hito fue la participación en la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer (CSW), donde la RTC abonó en el posicionamiento de la agenda de Cuidados, al tiempo que realizó un evento paralelo en conjunto con la Alianza Global de Cuidados y los gobiernos de Bolivia y México. Como parte de los acuerdos se estableció que la reunión del año 2028 tendrá como foco central de discusión los Cuidados, siendo un logro importante considerando que la CSW es el espacio intergubernamental global más relevante para la promoción y seguimiento de los derechos humanos de las mujeres.

La RTC tuvo presencia en el Encuentro preparatorio de la UE-LAC realizado en abril en Bruselas, el cual constituyó un momento clave de articulación entre las organizaciones de la sociedad civil. El espacio fue propicio para continuar el trabajo de incidencia y tejer el Pacto Birregional de Cuidados, y que éste promueva un enfoque de derechos, justicia social y sostenibilidad de la vida. La RTC ha impulsado una hoja de ruta a partir de dos conversatorios birregionales que permitieron visibilizar las apuestas colectivas sobre el pacto y consensuar un posicionamiento político de la sociedad civil, el cual será presentado ante los gobiernos y mecanismos birregionales en el contexto de la III Cumbre CELAC–UE (noviembre 2025, Colombia).

En junio se desarrolló la X Conferencia del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), en Bogotá, Colombia, espacio donde la RTC impulsó reflexiones sobre la agenda de Cuidados, realizó un foro de cuidados

donde se presentaron dos (2) informes realizados desde la Red que abordan los avances y desafíos de la agenda, a saber:

- Estudio regional sobre la generación de demanda social en favor del derecho al cuidado, disponible en el enlace
- Oportunidades del espacio fiscal para el financiamiento de los cuidados, disponible en el enlace



Resulta significativo también visibilizar los distintos procesos de articulación que se dieron entre cada hito y que posibilitaron la presencia de la RTC en dichos espacios, así como las estrategias que se desarrollaron.

La RTC participó en la XVI Conferencia Regional sobre la Mujer de América Latina y el Caribe (ahora sobre las Mujeres) que se desarrolló en la Ciudad de México del 12 al 15 de agosto de 2025, principalmente a través de tres eventos paralelos que promovieron una reflexión multiactor entre integrantes de la RTC y autoridades de distintos países, visibilizando el trabajo de la Red y los análisis feministas vinculados con la agenda:

- **Los cuidados en disputa: alternativas para el financiamiento y la exigencia de un derecho esencial,** espacio para hacer un análisis sobre las opciones que promueven una agenda de cuidados transformadora, es decir, una que logre los cambios estructurales y la transición política, social, económica y cultural ante un momento favorable de la agenda de los cuidados a nivel nacional e internacional. Los objetivos de este espacio fueron: i. Presentar recomendaciones y buenas prácticas para ampliar la demanda social de cuidados, frente a la naturalización de la división sexual del trabajo; ii. Analizar propuestas concretas para asegurar la mayor movilización de recursos públicos que permitan garantizar el derecho al cuidado; iii. Fomentar un diálogo sobre el fortalecimiento de la Agenda Regional de Género, en un contexto que requiere la articulación de propuestas para alcanzar la sociedad de los cuidados a partir del análisis de la resolución de la CIDH.

- **Despatriarcalizar el Estado para la sostenibilidad de la vida: los cuidados en el centro de las políticas públicas, hacia el cumplimiento del Compromiso de Buenos Aires,** con los objetivos de: i. Intercambiar experiencias sobre políticas públicas de cuidado implementadas por los Estados desde una perspectiva despatriarcalizadora e interseccional; ii. Visibilizar los avances y desafíos en el cumplimiento del Compromiso de Buenos Aires en relación con los sistemas integrales de cuidados; iii. Fortalecer alianzas entre gobiernos, organismos internacionales, redes de la sociedad civil y organizaciones sociales de mujeres para promover una agenda regional común sobre cuidados con enfoque de género, generacional y derechos humanos.

- **Tejiendo el Pacto Birregional de Cuidados: desafíos, voces y propuestas desde la sociedad civil de América Latina, el Caribe y Europa,** cuyos objetivos fueron: i. Compartir un balance político desde la sociedad civil sobre los principales desafíos para la concreción del Pacto Birregional de Cuidados; ii. Identificar cuáles son los cuidados que se debe tener a la hora de promover políticas y/o sistemas de cuidados; iii. Promover un diálogo directo con gobiernos de ambas regiones para identificar desafíos comunes y oportunidades políticas hacia la adopción de un pacto transformador y vinculante; iv. Posicionar el pacto como una agenda estratégica para la justicia de género y la sostenibilidad democrática, reforzando su importancia en el marco de la Agenda Regional de Género.

Entre los hitos identificados que van a desarrollarse en el resto del año 2025 están la Conferencia de Financiamiento de Futuros Feministas que se realizará del 8 al 10 de octubre en Madrid, España, el cual es un espacio político donde se espera construir una ruta de trabajo a favor de la movilización de recursos públicos para financiar los sistemas de cuidado, luego de los resultados de la Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo que se realizó en junio en Sevilla, que frenó las propuestas de transformación de las normas globales vinculadas con la arquitectura financiera que sostienen las desigualdades entre el Norte y el Sur Global, representando un riesgo para la agenda feminista.

Retos que afronta la RTC y propuestas que se van tejiendo

- La sostenibilidad financiera de la RTC es un importante desafío, incluso en el contexto de una posible ampliación de la membresía y para el desarrollo de más actividades de incidencia. Esto a su vez contiene otro reto vinculado con el trabajo administrativo que se realiza para lo

operativo (como preparar las reuniones anuales) y que no se ha previsto una remuneración por dicha labor, es decir, que aunque se tiene el financiamiento para implementar las actividades es insuficiente el recurso de un medio salario para la coordinación de cada proyecto, por lo que la mayoría del trabajo se sostiene por el esfuerzo voluntario de algunas integrantes, principalmente en la Triada, generando mayores e injustas cargas de trabajo.

- La comunicación y articulación interna de la RTC también se puede mejorar reformulando mecanismos para que no todo el trabajo recaiga en la Triada, sino que se pueda repartir de forma más justa para no sobrecargar a unas pocas personas, esto incluye mejorar el trabajo de la Comisiones, que sea mucho más orgánico y donde más integrantes de la Red puedan participar.
- Hay una identificada necesidad de ampliar los espacios de reflexión política de la RTC, continuar con los intercambios de conocimientos entre quienes integran la Red y que esté de la mano tanto con las investigaciones y producción de conocimientos que se realizan, como con el trabajo en los territorios.
    - Este proceso incluye otro desafío que es el fortalecimiento de la articulación entre el trabajo en los territorios y el trabajo en la RTC. Al respecto se propone generar un programa de diálogos virtuales que inicie en el propio 2025, partiendo por responder qué es el Cuidado, cuáles son las distintas entradas analíticas y políticas de quienes integran la RTC, los avances y retrocesos locales, regionales, globales, incluyendo un análisis sobre las narrativas que se posicionan, entre otros temas.
- Fortalecer la producción de conocimiento también es central para ampliar el impacto de la RTC y tener mayor incidencia. Este proceso

implica un ir y venir con las reflexiones de la Red y las que se están generando desde lo local, haciendo una sistematización de las experiencias y reflexiones sobre los Cuidados en los territorios y de otros espacios donde se participe, para que después la RTC se convierta en una caja de resonancia de saberes y conocimientos.

- Respecto a las estrategias de comunicación externa del trabajo que realiza la RTC, también se requiere un mayor impulso, ampliando flujos de comunicación en las redes sociales y actualizando con más información la página web, entre otras acciones que amplifiquen el alcance de las reflexiones y producción de conocimiento que se realiza desde la Red.
- Otro desafío externo es el avance de las nuevas derechas, frente a ello ¿cómo potenciar esta agenda pensando en la disputa del modelo político? Hay que lograr una propuesta política y económica del progresismo regional; potenciar la agenda con diálogos globales; y pensar en la agenda a futuro viendo el panorama regional.

Construyendo una ruta de trabajo a partir de los hitos mapeados

Durante la asamblea se identificaron distintas actividades (como reuniones internacionales) y eventos políticos electorales que van a darse en varios países en los próximos tres años y que podrían tener un impacto (positivo o negativo) en los derechos humanos de las mujeres en general y en la agenda de Cuidados en particular, incluso en la propia existencia de las Organizaciones de la Sociedad Civil.

Esta discusión forma parte de los análisis que se vienen realizando a partir del avance de las narrativas antiderechos en la región, que han representado retrocesos significativos, de allí que se identifiquen espacios de incidencia

para que las redes nacionales articulen esfuerzos para incluir la agenda de Cuidado en las discusiones y en las campañas electorales:

Actividades internacionales

- IV Cumbre CELAC-UE, en Santa Marta, Colombia, en el mes de noviembre.
- La International Association for Feminist Economics (IAFFE) que se va a realizar en 2026, en Cali, Colombia
- Encuentro presencial de la CSW en New York, EEUU, en 2027 que es sobre justicia y en 2028, con los Cuidados como tema central
- En 2028 se realizará la Conferencia de CLACSO

Eventos nacionales

- Las elecciones presidenciales en Bolivia, que se desarrollaron el 17 de agosto y que tendrán una segunda vuelta el 19 de octubre de 2025, plantean un escenario de incertidumbre debido a que aún no es posible determinar la continuidad de la agenda de Cuidado con el cambio de gobierno.

- En México se incluyó un Anexo transversal sobre Cuidados en el Proyecto de Presupuesto de Egreso del año 2026, siendo una herramienta que permitirá identificar los recursos que el gobierno invierte en materia de Cuidados.

- En 2026 están las elecciones generales en Perú que se desarrollan en un contexto de profunda erosión de la democracia. Ese mismo año se

desarrollan las elecciones de medio tiempo en Estados Unidos donde se fortalecerá o debilitará el gobierno de Donald Trump y en 2027 están las elecciones estatales en México.

Todos los hitos identificados se colocarán en una matriz o herramienta similar al marco lógico que integre la información por ejes de trabajo y contenga: objetivo/s, resultados esperados, actividades, procesos, personas responsables, información sobre los recursos económicos necesarios y demás datos que faciliten la concreción de las acciones. La matriz tendrá especial énfasis y desarrollo en la planificación de los hitos por año.

Se plantea que este esfuerzo organizativo esté acompañado de acciones transversales, como la propuesta de generar distintas reflexiones políticas para no perder de vista los principios definidos desde la RTC y constantemente responder *¿Qué son los Cuidados? ¿Qué es un sistema de cuidado? o ¿Qué tipo de sistema de cuidados queremos promover? ¿Es una serie de servicios? ¿Es una apuesta de transformación para las mujeres y la autonomía económica de las mujeres? ¿Es llegar a unos indicadores y moverlos desde el género o es hacer transformaciones desde el feminismo?*

Proyectos para fortalecer la agenda de cuidados desde la RTC

Uno de los logros que se han conseguido como Red es el financiamiento de proyectos que permiten contribuir a los tres ejes de trabajo, a través de la producción de conocimientos, la generación de espacios de reflexión y socialización de información mediante la comunicación estratégica, el fortalecimiento de la RTC y la incidencia.

Algunos de los proyectos en curso y futuros son:

SAGE (sigue su curso)

Este proyecto tiene por objetivo: generar nuevos conocimientos a partir de la reflexión de estereotipos de cuidado en contenido mediático y las normas culturales para influir en la agenda pública, democratizando el acceso al conocimiento; así como realizar incidencia en espacios clave de toma de decisiones a partir de la producción de conocimiento. Entre estos estaban incluidos la Participación en la X Conferencia Latinoamericana y Caribeña de Ciencias Sociales, realizada en junio en Bogotá y los Foros preparatorios de la sociedad civil UE-LAC.

Wellsprings (sigue su curso)

Es un proyecto que teje puentes de conocimiento e incidencia entre la fiscalidad y los cuidados a partir de la investigación y el análisis económico feminista. En el marco de este proyecto se elaboró la *Separata de cuidados,* que es un apartado del Informe de Desigualdad a nivel regional.

País Vasco y Bizkaia (inicia el último trimestre de 2025)

El Proyecto financiado por el País Vasco incluye distintas líneas de acción con conversatorios o espacios de diálogos virtuales (similares a las comunidades de aprendizaje) para i. entablar un diálogo constructivo y de escucha activa con el movimiento de trabajadoras del hogar y cuidado para comprender y explorar compatibilidades y posibles puntos de encuentro con la agenda de derechos laborales de las trabajadoras de hogar y de cuidado; ii conocer las realidades y retos sobre los Cuidados Comunitarios y Sistemas de cuidados. Asimismo, la RTC se ha comprometido con: i. tener una participación activa en la CSW e implementar una estrategia de incidencia; ii. realizar una investigación sobre las percepciones, imaginarios y narrativas en torno a las

Trabajadoras de Hogar asalariadas en la región (haciendo un estudio comparativo sobre Bolivia y México); y iii. una campaña regional para sensibilizar y generar espacios de discusión en torno al Derecho a los cuidados y sus 3 dimensiones, la injusta distribución del trabajo de cuidado y su función en la sostenibilidad de la vida, así como las reivindicaciones de las trabajadoras asalariadas en este ámbito.

CLACSO - IDRC (en proceso de definición de las fechas)

Con el International Development Research Center (IDRC) se está desarrollando una propuesta de proyecto de 24 meses que analiza la interrelación entre el cambio climático, los sistemas de cuidado y las desigualdades de género. El objetivo es constituir y desarrollar una Plataforma para el Diálogo Social para abordar las relaciones entre el cambio climático y los cuidados y proyectar agendas de incidencia a nivel local en 5 países de América Latina (México, Colombia, Uruguay, Brasil y Honduras).

La relevancia del proyecto radica en su capacidad para producir conocimiento transformador y movilizar soluciones concretas en contextos altamente diversos, combinando investigación, formación, comunicación y acción política. Dos de estos países forman parte de la RTC (México y Colombia), por lo que tendrán un papel importante en la implementación del proyecto.

Aportaciones a la agenda de cuidados y al movimiento

En este espacio las distintas organizaciones que conforman la RTC compartieron el trabajo que han realizado en el último año en sus contextos locales y desde las redes nacionales, a favor de los ejes de trabajo que se impulsan desde la Red que son: i. la movilización de recursos públicos suficientes para la garantía del derecho; ii. la generación de demanda en favor

del derecho al cuidado y la corresponsabilidad, siendo el Estado el garante de los derechos; y iii. la formulación y fortalecimiento de narrativas feministas para promover políticas transformadoras y contrarrestar y disuadir las narrativas conservadoras.

Coalición por el Derecho al Cuidado Digno y el Tiempo Propio de las Mujeres (México)

La Coalición es un espacio integrado por diversas organizaciones de la sociedad civil, mujeres cuidadoras, académicas y activistas feministas articuladas por y para la agenda de Cuidados, desde donde se promueve el reconocimiento del derecho humano al Cuidado y la corresponsabilidad del Trabajo de Cuidado. Actualmente participan 59 personas, que representan 24 organizaciones de la Sociedad Civil y otras que están a título personal.

Durante los últimos años, se han generado diversos espacios de reflexión sobre la agenda de Cuidados y se han sostenido múltiples diálogos con autoridades gubernamentales. Asimismo, la Coalición ha orientado esfuerzos por producir conocimientos para la incidencia, como fue la generación de tres productos en el marco del proyecto Surge y en cuya elaboración también hay integrantes de la Red de Cuidados en México: i. la propuesta de Ley General del Derecho al Cuidado Digno y Corresponsable del Sistema Nacional de Cuidados; ii. el Atlas de Experiencias Municipales de Cuidados en México y, la Sistematización de la experiencia de las Unidades de Transformación y Organización para la Inclusión y la Armonía Social (UTOPÍAS) y el Sistema Público de Cuidados de la Alcaldía Iztapalapa.

La Red de Cuidados en México

La Red de Cuidados es una iniciativa desde la sociedad civil integrada por cuidadoras, colectivas, activistas y académicas feministas cuyo interés es construir una organización social más justa e igualitaria de los cuidados. El intercambio de experiencias de trabajo es uno de los principales objetivos, dicho intercambio deriva del trabajo cotidiano de las integrantes de la Red a través de investigaciones, trabajo de acompañamiento en territorio y acciones de incidencia en políticas públicas.

Desde el año 2021 la Red de Cuidados desarrolla el programa *Haceres y Saberes del Cuidado,* en un esfuerzo conjunto con la Coalición por el derecho al cuidado digno y el tiempo propio de las mujeres, la Fundación Friedrich Ebert y Yo Cuido México. El objetivo del programa ha sido la formación teórica práctica sobre los cuidados, a fin de impulsar estrategias que transformen la actual organización social de los Cuidados. El Diplomado se ha caracterizado porque la mayoría de las ponentes son las propias integrantes de la Red de cuidados y la Coalición en una apuesta por mostrar la diversidad en entradas analíticas sobre la agenda de Cuidado.

Tanto la Red de Cuidados como la Coalición son las interlocutoras con las que dialoga el gobierno nacional y los gobiernos subnacionales y municipales en el proceso de construcción de políticas, programas y acciones, que eventualmente darán forma a los Sistemas de Cuidados en México en los distintos niveles de gobierno. Igualmente, ambas redes son interlocutoras con el poder legislativo, desde donde se ha impulsado la normatividad que hoy sustenta el cuidado como trabajo y como derecho en el país.

Red “Asociación Coordinadora de la Mujer” (Bolivia)

La Coordinadora es una red boliviana integrada por diversas organizaciones de la sociedad civil con más de 30 años de trabajo a favor de los derechos humanos de las mujeres. Desde la Coordinadora se promueven espacios de

articulación, organización e intercambio de conocimientos para la incidencia. Respecto a la agenda de Cuidados, el trabajo que realizan no sólo tiene que ver con los servicios de cuidado, sino también con el reconocimiento de las prácticas de Cuidado Comunitario, para ello una de las acciones que desarrollan es la sistematización de las experiencias de cuidado en los territorios.

En estos últimos años se han promovido y realizado diversos espacios de diálogo y capacitación con funcionariado público, algunos de estos han contado con el apoyo de ONU Mujeres, lográndose que el gobierno boliviano incorpore la agenda de cuidados en los distintos programas gubernamentales.

Desde la Plataforma de Cuidado (que es una red de organizaciones) se impulsó un encuentro nacional con Laura Pautassi y se socializó la experiencia de México en la construcción de los sistemas de Cuidados, con la participación de Equidad de Género: Ciudadanía, Trabajo y Familia; desde la Plataforma se ha promovido el Eje de Economía y Cuidado y se están realizando esfuerzos para que las propuestas de reformas fiscales observen tanto las desigualdades de género como la agenda de Cuidados.

Centro de la mujer peruana Flora Tristán (Perú)

El Centro es una asociación civil feminista creada en 1979 que ha asumido el Cuidado como un eje institucional en el que se trabaja permanentemente, a través de diagnósticos, capacitaciones y acciones de incidencia. En los últimos años se ha producido – junto a Oxfam - información y análisis vinculado con las dinámicas del Uso del Tiempo.

Desde Flora Tristán también se impulsa las narrativas y análisis feministas en la agenda de Cuidado, problematizando el vaciado político que se está generando en los procesos de financiamiento, donde desde los proyectos que

convocan las financistas se desdibuja qué son los cuidados y se asume todo tipo de temáticas, como el autocuidado que individualizan los objetivos y desplaza el sentido político y transformador que debe tener la agenda.

Entre los proyectos desarrollados, hay uno muy importante que visibiliza los impactos de las prácticas extractivistas (la minería) en los Cuidados, específicamente en la carga de trabajo para las mujeres como consecuencia de la División Sexual del Trabajo, vinculando la Justicia Climática con los Cuidados. Este proyecto se ha trabajado en el sur andino alrededor de los sistemas alimentarios agroecológicos, con mujeres agricultoras y sus comunidades, empleando pedagogías y metodologías innovadoras como el Sistema de Aprendizaje de Acción de Género, asimismo se promueven debates desde una entrada culturalmente pertinente que respete las prácticas territoriales y los entendimientos comunitarios.

La Mesa de Economía Feminista (Colombia)

Las mesas surgen de un proceso organizativo que se generó desde el año 2011, a partir de la ley 1413 de economía de cuidado, que mandata que el Departamento de Estadística mida cada tres años el tiempo que dedican las mujeres al Trabajo de Cuidado no remunerado. A partir de allí se creó un grupo de estudio al que se fueron sumando alianzas y esfuerzos de otras organizaciones. Actualmente son 13 mesas de 12 territorios, integradas por un perfil heterogéneo de mujeres, académicas, funcionarias públicas, indígenas, afrodescendientes.

Las mesas son un espacio de trabajo sostenido durante más de diez años, cuyo objetivo central es promover la construcción y acción feminista en la economía. Actualmente en Bogotá son dos mesas, una integrada por militantes feministas que pueden ser de distintos espacios y la otra por

instituciones: están los sindicatos mixtos y el legislativo a nivel nacional, entre otras instituciones.

La Mesa articula el trabajo en tres ejes: formación, difusión (a través de eventos), e incidencia. Sobre el trabajo de incidencia, actualmente se participa en: la Comisión creada desde la Vicepresidencia de la República, en espacios de planeación, en el Ministerio de la Igualdad y en todos los espacios donde se estén discutiendo temas vinculados con la agenda de Cuidado.

La formación es un proceso permanente en las mesas, siempre se dedica tiempo de las reuniones para la discusión de textos, leyes, intervenciones, entre otras, abordando qué son los Cuidados, la política fiscal feminista, el antirracismo, el Cuidado comunitario que es una dimensión en la que se está trabajando a partir de la propuesta realizada por la Vicepresidenta Francia Márquez. Todo esto permite socializar la información y potenciar las herramientas teórico-conceptuales de quienes participan en las Mesas.

En este momento se desarrolla un documento de sistematización de las experiencias que se han tejido desde las distintas mesas, recuperando la historia desde su constitución, las reflexiones que se han generado y la incidencia que han tenido, para entregarlo en la Conferencia de la IAFFE que se estará desarrollando en Colombia en el 2026.

Red Cubana de Estudios sobre Cuidados (Cuba)

El trabajo de la Red Cubana ha estado orientado a la incidencia política, a través de diversas acciones que incluyen la elaboración de diagnósticos con información que contribuya al impulso del sistema de cuidado y también con la organización de las trabajadoras de cuidado para que sean las principales interlocutoras frente a las autoridades gubernamentales.

La Red Cubana realizó el tercer encuentro de Cuidadoras, continuando con el trabajo de articulación entre las cuidadoras y las personas tomadoras de decisión, siendo un espacio que propicia la escucha activa y la consolidación de propuestas sobre el Sistema Nacional de Cuidados en Cuba.

Otra de las acciones más importantes ha sido la participación de la Red Cubana en el pilotaje del sistema de Cuidado que se está haciendo en dos municipios del país, en Guanabacoa y Palma, esto implica la capacitación a las personas que van a trabajar en el pilotaje, que al mismo tiempo son decisoras locales, siendo una puerta de entrada a las autoridades.

Para el mes de octubre la Red Cubana está organizando un espacio de formación sobre cuidados, economía y fiscalidad, con el fin de impulsar la movilización de recursos públicos que permita la ampliación de los servicios de cuidados. Este espacio responde al reto en sí mismo que representa el financiamiento del Sistema y se suma a otras dificultades, como el aterrizar la Ley del Sistema a la práctica y que ello también genere la apropiación ciudadana de la agenda de Cuidados.

Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO)

Desde CLACSO se generan distintos procesos de articulación académica para: i. la generación de conocimientos a través de investigaciones y publicaciones sobre justicia económica, cuidados y fiscalidad, cuidados y ambiente, las narrativas sobre la agenda, etcétera; ii. la realización sistemática de formaciones educativas en distintos ejes temáticos sobre la agenda de Cuidado que están dirigidas a funcionariado público, activistas feministas y público en general, definiendo múltiples estrategias según el público objetivo. En ese sentido, se impulsan y desarrollan conferencias, cursos, diplomados, especializaciones y maestrías; iii. promover debates para la incidencia política.

Las actividades académicas son complementadas con acciones de acompañamiento y articulaciones con sindicatos, organizaciones y autoridades (en el contexto actual de la Argentina, es un proceso que se ha realizado con el gobierno de la provincia de Buenos Aires).

CLACSO es una de las redes académicas más importantes del continente, que construye puentes de comunicación y articulación entre la academia y la acción política a través de alianzas regionales y espacios de diálogo amplio donde se socializa la producción de conocimientos y, en general, se impulsa la agenda de Cuidados, esto también es posible mediante los canales de comunicación que se han construido donde se comparten entrevistas, debates, programas de investigación, entre otros.

OXFAM

Desde Oxfam se tiene un trabajo articulado entre la plataforma central y las redes afiliadas en América Latina. El principal proyecto en el que Oxfam se ha sumado a la Red de Trenzando ha sido a través de Wellsprings, (una vez terminada la primera fase con el proyecto de Adelante, y a partir de la cual se decide formar la Red Trenzando Cuidados), siendo el marco de financiamiento para el trabajo de la RTC, desarrollando acciones que abordan las justicias económica, fiscal y de género.

Hay un importante esfuerzo por abordar la fiscalidad, las narrativas y la generación de demandas, a través de estrategias políticas de incidencia y de producción de conocimientos que se han realizado en conjunto con CLACSO, promoviendo que sea una agenda asumida no sólo por profesionistas.

Para el eje de narrativas transformadoras se han realizado campañas con un llamado a la acción, definiendo por cada audiencia una estrategia específica que permita conectar más con los diferentes contextos, necesidades y objetivos que se definan.

En la generación de demandas se planificó una apuesta estratégica a 5 años, con acciones que se implementan en tres niveles: el nacional trabajando en la política pública y el financiamiento para la edificación del Sistema; el nivel local con la promoción de políticas de provisión de bienes y servicios públicos; y con las mujeres cuidadoras y redes de base, en contextos de cuidado comunitario, lo que permite vincular los cuidados y la agenda con los territorios, recuperando sus voces y experiencias para la construcción del Sistema, al tiempo en que se impulsa un proceso de reconocimiento de que son Cuidadoras y tienen derechos.

El trabajo de la RTC en el marco de la CRM

La reunión de Trenzando se realiza en el marco de la XVI Conferencia Regional sobre la Mujer en la Ciudad de México, que es el espacio regional gubernamental más importante para la discusión y construcción de una ruta de trabajo para el fortalecimiento de los derechos humanos de las mujeres, teniendo además como eje central de discusión de la agenda de Cuidados, elemento que se viene tejiendo con mayor fuerza desde el Compromiso de Buenos Aires y que representa en sí mismo un gran logro del movimiento feminista regional, ya que se reconoce desde los gobiernos y espacios multilaterales que los Cuidados son un tema clave para la justicia de género.

No obstante, desde la RTC se identifica que aún son amplias las brechas entre los avances en las discusiones, incluso lo que se recupera en las normas y lo que finalmente se materializa, siendo un proceso que requiere de mayor impulso y concreción. Por ejemplo, un punto ampliamente discutido en las anteriores conferencias era la necesidad de impulsar un financiamiento público de la agenda de Cuidado y ello implicaba repensar la política fiscal que en la región se caracteriza por ser regresiva.

No obstante, en el borrador de Tlatelolco (que es el documento que se elabora previo al compromiso que será aprobado en la Conferencia)[1] se identificó una narrativa que se orienta a la privatización de la agenda y al endeudamiento de los países para la construcción de los sistemas de cuidado, en cuyo caso no solo no se está problematizando la desigualdad tributaria, sino que se impulsan dinámicas que pueden atentar en contra de los derechos humanos de las mujeres y, en general, de la población (como las políticas de austeridad que generan con las Medidas de Ajuste Estructural impulsadas por organismos como el Fondo Monetario Internacional luego del endeudamiento).

El impulso del sector privado y del endeudamiento en la agenda es un reflejo del enfoque que se está promoviendo desde el Norte Global y que se impuso en la 4ta Conferencia Internacional sobre Financiación para el Desarrollo realizada en Sevilla, España a finales de junio de este año. Lo que está en el borrador de Tlatelolco sobre el tema es una estrategia de la Unión Europea que se vincula con las prácticas económicas extractivas, con nuevas formas de colonialismo donde se ofrece la cooperación a cambio de la explotación de los territorios.

Frente a estas narrativas es importante continuar problematizando la participación del mercado y del sector privado en la agenda, que debe ser como empleador (cumpliendo con la normativa laboral) y contribuyente respectivamente, en ambos casos regulado por el Estado, y no como proveedor de servicios al que sólo podrán acceder las personas que puedan pagarlo. Incluso cuestionar la narrativa de las alianzas público privadas impulsando, en cambio, las alianzas público comunitarias, recuperando las prácticas que se vienen desarrollando desde los territorios, donde además se

[1] La III reunión de la RTC se desarrolló en paralelo a la XVI Conferencia Regional sobre la Mujer, por ello las discusiones se realizaron en base al borrador y no al documento final de la Conferencia, aunque muchos de los elementos problematizados se mantuvieron.

articula el cuidado entre las personas (la interdependencia) con la defensa de los entornos naturales, de la vida no humana, superando la lógica antropocéntrica.

Desde la RTC se está trabajando en un Manifiesto que recupere estas posturas políticas no sólo frente a los elementos que se identificaron en el borrador de Tlatelolco que plantean un retroceso, sino en general de las narrativas antiderechos que se están consolidando desde algunos países, así como los avances de la RTC en las tres líneas estratégicas: la política fiscal, que es todo lo que tiene que ver con financiamiento; las narrativas y la tercera, la demanda ciudadana, destacando los puntos que se quieren trabajar durante esta semana en el marco de la Conferencia.

Al avance de los gobiernos y narrativas de derecha se suma al actual contexto la reducción del espacio para la sociedad civil, que es una práctica que se viene arrastrando desde otros eventos multilaterales. Lo cual es sintomático del movimiento global en contra de la sociedad civil que también tiene eco en los gobiernos que se enuncian como progresistas. No poder estar en los espacios impide dialogar los puntos políticos y hacer incidencia.

Entre los desafíos se identifica una limitada articulación del propio movimiento feminista para presentar y defender con mayor fuerza estos planteamientos, en algunos casos ello responde a la diversidad de entradas políticas que tiene la agenda de cuidado, lo cual en sí mismo no es un elemento negativo, no obstante, el resultado es una mayor complejidad para hacerle frente al fortalecimiento de las narrativas antiderechos.

El escenario replantea la necesidad de definir mayores y mejores estrategias de articulación del movimiento feminista, con los mencionados espacios de diálogo y reflexión colectiva, en un ejercicio pedagógico que permita socializar herramientas para detectar esas estrategias globales que están muchas veces entre líneas y que atentan en contra de los avances en la

materia, y así superar las prácticas reactivas, discutiendo a tiempo y planificando las acciones.

A pesar de los obstáculos identificados y sobre los que se continuarán afinando estrategias, es importante hacer evaluaciones en retrospectiva, visibilizar los logros y avances que se han tenido en la agenda de Cuidados en la última década. La articulación del movimiento feminista, las acciones de la RTC y en sí el trabajo colectivo han contribuido de manera significativa a la agenda, colocando sobre la mesa de discusión puntos importantes que enriquecen y fortalecen la construcción de los sistemas de cuidado, desde una perspectiva feminista que apuesta por la garantía del derecho humano al Cuidado y por la transformación de la División Sexual del Trabajo. Si bien el ritmo que ha tenido no es el esperado, los pasos dados son alentadores y evidencian que sí es posible edificar una organización social de los cuidados más justa.

Siguientes pasos

Luego del espacio de la asamblea se planificaron reuniones de las tres Comisiones (Incidencia, Comunicación y Movilización), con el objetivo de hacer una planeación estratégica en torno a los Ejes articuladores.

La planeación también debe incluir los hitos que se fueron definiendo, siendo importante que se mantengan en el horizonte los objetivos estructurales y no confundir con los eventos o actividades coyunturales/operativas. Este es un punto importante que pretende marcar una dinámica de mayor discusión de contenido de los temas entre las integrantes de la Red.

En las propias comisiones se puede valorar qué trabajo se quiere hacer desde ese espacio, pensar en una ruta de acción por Comisión, definir personas responsables y presentarla a la RTC en su conjunto.

Se espera que la Comisión de Incidencia realice un mapeo de actores y acciones y se defina un programa con los espacios de reflexión política y teórica de la Red que permita nutrir a sus integrantes (un espacio para conocerse); de la Comisión de Movilización que se identifiquen las necesidades de financiamiento y oportunidades de gestión de convocatorias; y de la Comisión de Comunicación, que se construya una estrategia que permita darle mayor posicionamiento a la RTC y las reflexiones que se generan e impulsan. Con estas tareas en mente se dio paso a las reuniones por comisión.

Acuerdos de las reuniones de las Comisiones

i. Incidencia y conocimiento

Se identificó la necesidad de que haya acompañamiento en la gestión del conocimiento y para ello se acordó:

- Identificar temas centrales necesarios de dialogar entre las integrantes de la Red, dichos temas están articulados con los tres ejes temáticos que se promueven, de tal forma que se fortalezca la Red en conjunto. Trabajar en un eje articulador que tenga un debate de fondo conceptual, llegar a acuerdos mínimos conceptuales como red, de qué queremos, cuál es el posicionamiento político que estamos persiguiendo, un producto y una estrategia de incidencia.
- Empezar por preguntarnos ¿qué son los cuidados? ¿cómo los abordamos? ¿Qué son los cuidados comunitarios? ¿qué nos imaginamos como Sistemas de cuidados?
- Aprovechar todas las capacidades intelectuales y políticas de sus propias integrantes, porque se tiene la experiencia del activismo, en territorio, académica e incidencia política.

- Diseñar una estrategia de incidencia basada en tres ejes: i. debate de temas, ii. con los insumos del debate hacer un producto: ya sea para comunicación, para una publicación o incluso un webinario, y iii. que este producto se convirtiera en una herramienta que sirva como insumo para la incidencia con autoridades de gobierno.
- Preparar los espacios de diálogo en lo regional e internacional con los insumos que se vayan produciendo porque ahí se refleja el posicionamiento político de la Red (EUC-LAC, CSW, CLACSO, Congresos, reunión en Santa Marta, entre otros).

ii. Movilización de recursos

La función de esta comisión, aunque no estaba totalmente definida en sus integrantes, fue retomada por la Triada porque quienes ahí participan han gestionado los proyectos que actualmente se están desarrollando: Wellsprings, SAGE y País Vasco.

En este año surgió la posibilidad de articular un proyecto sobre Cambio Climático y sus vínculos con los cuidados, promovido desde CLACSO, y financiado por IDRC llegando a los siguientes acuerdos:

- Dado que México (Red de Cuidados articulada con la Coalición) y Colombia (Mesa de Economía feminista) forman parte de los cinco países donde se implementará el proyecto, son los que participarán de forma directa con un grupo de trabajo cada uno.
- Generar una plataforma para el diálogo social donde se articule la academia, movimientos sociales, tomadoras/es de decisiones de políticas públicas, lo cual derivará en la consolidación de un (1) informe por país y en una segunda fase se hará un proceso comparativo con los resultados de los cinco informes.

- Realizar cinco foros de consulta por país como parte del proceso del informe.

iii. Comunicación

Hasta la fecha esta comisión ha funcionado en clave de coyuntura /necesidad. Con el objetivo de reorganizar la comisión se hace un primer planteamiento:

- Identificación de capacidades en la Red para saber con quiénes y con qué contamos. Para ello se propone hacer un listado de recursos y quiénes pueden aportar con su especialidad, por ejemplo, en materia de diseño, contenidos, comunicación técnica. Las funciones se pueden rotar de acuerdo a las capacidades que se identifiquen.
- En coordinación con la comisión de incidencia, identificar e implementar los insumos susceptibles de diseño / publicación / difusión, entre otros procesos, para convertir en material de divulgación el posicionamiento de la Red respecto a diferentes temas o eventos coyunturales.
- Hasta el momento participan de esta comisión Oxfam, la representación de la Coalición con el ILSB y CLACSO.

Finalmente, como parte de la ruta a seguir, en una **segunda reunión la Triada** se acordó:

Convocar a una Asamblea virtual de Red para informar cómo empezaron a trabajar las comisiones y abordar el tema pendiente de la rotación de la Triada, teniendo dos opciones para someter a votación y aprobación:

a) Plantear que sean 2 años de permanencia en la Triada y se decida en la Asamblea, realizando la votación para su eventual aprobación, o

b) que se mantenga un año de participación en la Triada e iniciar la rotación (como originalmente estaba planteado).

Se propone que se realicen 2 tipos de reuniones: i. la Asamblea para la toma de decisiones y ii. las reuniones para compartir los contenidos y trabajo de comisiones, por ejemplo, sobre la planificación de los webinarios y su pertinencia para la generación de conocimientos. Se pueden involucrar a otras compañeras de los equipos de trabajo y así descargar el trabajo de la Triada que tendría que ser más de gestión.

Redes en diálogo: reflexiones políticas para el fortalecimiento de la RTC

Casa Simonita del ILSB, 12 de agosto de 2025

Participantes:

- Cecilia Olea Mauleón, Centro de la Mujer Peruana Flora Tristán, Perú
- Magela Romero, Red Cubana de Estudios sobre Cuidados, Cuba
- Alma Colin Colin, Red de Cuidados en México
- Tania Sánchez, Coordinadora de la Mujer, Bolivia
- Gabriela Murillo, Coordinadora de la Mujer, Bolivia
- Ana Isabel Arenas, Mesa de Economía Feminista, Colombia
- Nora Goren, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales
- Cecilia Offman, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales
- Andrea Guzmán Arroyo, Oxfam Bolivia
- Carolina Oviedo, Oxfam Perú
- Alejandra Benítez, Oxfam México
- Marina Belló, Oxfam México
- Nasheli Noriega, Oxfam LAC
- Silvia Soler, Coalición por el Derecho al Cuidado Digno y el Tiempo Propio de las Mujeres, México
- Carlos Andrés Pérez, Coalición por el Derecho al Cuidado Digno y el Tiempo Propio de las Mujeres, México
- Ruth Díaz, Federación Nacional de Mujeres Trabajadoras
- Adriana Paz Ramírez, Federación Nacional de Mujeres Trabajadoras

- Claribed Palacios, Unión de Trabajadoras Afrocolombianas del Servicio Doméstico
- Laura Ríos, Red de Cuidados en México
- Elisa Gómez Sánchez, Coalición por el Derecho al Cuidado Digno y el Tiempo Propio de las Mujeres, México
- Liliana Espinoza, Red de Cuidados en México
- Lelia María Jiménez Bartlett, Red de Cuidados en México
- Karina Villa, estudiante de la Universidad Iberoamericana
- Beatriz Tola.

En el marco de la III reunión, la Red impulsó un espacio de intercambio de experiencias y reflexiones políticas con las redes nacionales, en este caso de México, considerando que son encuentros necesarios para socializar los aprendizajes que se tienen a partir de las vivencias y para continuar tejiendo estrategias colectivas que potencien la agenda de Cuidados en los países y la región.

Consolidar la articulación entre redes también propicia canales de comunicación para compartir los logros y las herramientas o acciones empleadas para alcanzarlo, siendo información significativa que plantea diversos horizontes y entradas políticas para la incidencia. De tal manera que estos espacios, además de facilitar la colectivización de la información, son un impulso al trabajo colectivo para continuar dando pasos sólidos en la construcción de políticas públicas que coloquen el Cuidado en el centro y problematicen la injusta repartición social de los cuidados, promoviendo su corresponsabilidad.

El espacio inició con una primera ronda de presentaciones por parte las representantes de las redes, de la Red de Cuidados de México, la Coalición por

el Derecho al Cuidado Digno y el Tiempo Propio de las Mujeres, México (cuya presentación se pueden recuperar en el apartado de la asamblea) y la Federación Nacional de Mujeres Trabajadoras, para seguidamente dialogar los aprendizajes y retos comunes vinculados tanto con la articulación de las redes y sus organizaciones, como con la incidencia en la agenda.

La **Federación Nacional de Mujeres Trabajadoras** compartió las acciones que realizan a favor de la agenda, que parte por promover que el Trabajo de Cuidado entre en el centro del debate político, porque es el más invisibilizado y el que más riquezas genera. Las mujeres Trabajadoras del Hogar (remuneradas) realizan estas labores en condiciones precarias, sin reconocimientos, sin protección laboral, sin pensiones, por ello la agenda sindical continúa vigente, siendo necesario generar mayores esfuerzos por mantener los derechos laborales como parte de la agenda pública, ante la persistencia de deudas históricas en materia laboral.

El camino en la organización de las Trabajadoras del Hogar (TH) ha sorteado múltiples obstáculos, desde discriminaciones por razones de género, donde se subestimó el impulso y la capacidad de articulación de las mujeres entorno a las demandas por el reconocimiento como trabajadoras; luego fue un desafío desmontar las narrativas que asumían el trabajo del hogar como una extensión de los roles de género y en sí del trabajo doméstico y de cuidado no remunerado, posicionando en los espacios de discusión que debía reconocerse éste como un trabajo, logrando incluir a las TH en la agenda sindical y feminista.

Las TH están en una intersección interesante porque también hacen trabajo de cuidado no remunerado, pero sus necesidades de cuidado no son respondidas; también son trabajadoras remuneradas, pero casi todas sin ningún tipo de seguridad laboral. En México el 98% de la TH están en el sector informal y en la región son más del 90% en esta misma situación. En muchos casos se trata de condiciones de esclavitud moderna.

Estos datos revelan que persisten grandes desafíos, incluso desde el propio movimiento feminista la agenda laboral no ha sido central cuando se discuten los Cuidados, siendo necesario generar más espacios de discusión y puentes que conecten ambas dimensiones del trabajo.

Hoy en día forman parte de la Federación 93 sindicatos de TH en 73 países y los derechos laborales de las TH están en la agenda pública de muchos países. Estos logros son un claro indicativo de que a pesar de las dificultades la agenda de Cuidado avanza, va haciéndose un espacio en la política.

Reflexiones y aprendizajes que se comparten para fortalecer el trabajo de la Red Trenzando Cuidados

- Las luchas deben ser sostenidas durante muchos años para ver los frutos.
- Es necesario apalancar el derecho al cuidado como un derecho constitucional en los países y así evitar que esté supeditado a la voluntad de los gobernantes de turno.
- En la producción de conocimientos hay una tendencia a realizar documentos académicos o con lenguajes técnicos que terminan siendo una limitante para compartir las investigaciones, de allí que siempre es oportuno considerar estrategias pedagógicas que faciliten el acceso a los documentos que se generan desde las distintas redes. Dicha práctica también puede ayudar a facilitar el desmontaje de las narrativas antiderechos.
    - En este mismo orden, es necesario generar datos que permitan identificar los avances y retrocesos, como saber si las experiencias que actualmente existen de sistemas de cuidado han logrado reducir el trabajo no remunerado para las mujeres.

- Las mesas interinstitucionales (entre organizaciones y gobierno) han sido espacios importantes para hacer revisiones y valoraciones de cómo se avanza en la agenda de Cuidados, cuáles son los obstáculos que se mantienen o que van surgiendo y las estrategias que se pueden edificar.
- Desde estas articulaciones se puede construir conocimiento en un ir y venir desde los territorios a las organizaciones. En tal sentido, los webinarios que se proponen desde la Red Trenzando serán el espacio propicio para compartir experiencias, saberes, inquietudes, estrategias, y así lograr que todas las redes se puedan nutrir.
- Es necesario construir análisis que vinculen la agenda de trabajo doméstico y de cuidado no remunerado con el trabajo de cuidado remunerado, siendo el trabajo el eje articulador.
- Complementar el “¿Qué?” es decir, lo teórico, con el “¿Cómo?” que es lo político, para también pasar de los tan necesarios análisis a la praxis transformadora.
- Una estrategia para robustecer el trabajo de incidencia y los demás ejes que aborda la RTC, es tejer otras alianzas y sumar más redes, definiendo claramente cómo el trabajo de la RTC puede fortalecer y nutrir a las redes nacionales. Esto implica establecer mecanismos horizontales que contemplen la rotación de las representaciones de las redes ante la RTC para promover la democratización del espacio.
- La evaluación continua es una herramienta pedagógica de importante aplicación para identificar ¿qué tanto se cumplieron las acciones planificadas? ¿Cómo se puede mejorar el trabajo en general y la incidencia en particular? Y a partir de ese ejercicio recalibrar los objetivos para que tengan mayor impulso.

El encuentro entre redes terminó con una reflexión profunda y significativa sobre el genocidio que ejecuta Israel contra el pueblo Palestino en Gaza, una tragedia que interpela al movimiento feminista: *no se puede hablar de cuidados, no se puede hablar de sostenibilidad de la vida cuando la humanidad es testigo de la destrucción sistemática de un pueblo, de sus hogares, de sus cuerpos, de su memoria.* La causa palestina es un referente de la lucha por la vida digna, que fortalece al movimiento feminista en el Sur Global e impulsa la construcción de relaciones sociales y económicas que coloquen el Cuidado en el centro y que dignifiquen la vida de las mujeres y personas históricamente oprimidas.

ANEXO I

Agenda construida para la III reunión de la RTC

Día 1. Sábado 9

Hora	Momento
12:00	Solo Triada - Definición de los mensajes de los materiales de Comunicación - Revisión del Estado de Situación (otros nombres de este documento: Manifiesto, Ex-Informe Sombra, Balance)
18:00	TODAS Cena de bienvenida - Presentación y bienvenida de las nuevas integrantes - Check in: ¿Qué espero de la red para este 2025-2026? - Celebración de logros

Día 2. Domingo 10

Hora	Momento
8:30	Llegada
9:00	Saludo y bienvenida
9:15	¿Dónde estamos? 1. Tiempo de celebrar (Reconocimiento de los logros) - ¿Cuáles han sido los retos y cómo los hemos enfrentado como Red? - ¿Qué estamos aportando a la agenda de cuidados y al movimiento? - ¿En qué hemos mejorado con respecto al año pasado? 2. Haciendo camino (Aprendizajes y desafíos) - ¿Qué debemos mejorar? - ¿Qué debemos potenciar?

	- Atención a la sobrecarga - Gobernanza y triada
	Dinámica Ciega – Sordomuda
10:30	¿Hacia dónde vamos? Proyecciones a corto plazo e introducción de los proyectos en curso y futuros. - SAGE - WSF - País Vasco y Bizkaia - CLACSO – IDRC
12:00	Coffee Break y Foto Grupal
12:30	La suma de las partes. Exposiciones de las integrantes de la red. - Dinámica sobre la actualización del trabajo de las redes y cómo este trabajo suma o se vincula con el de la RTC. - Fortalecer la noción de la Red de Redes. - Esbozar un borrador de planeación que incluya proyectos en curso y futuros y el trabajo de las redes
14:00	Comida
	Dinámica de acertijos para el mal del puerco...
15:30	Contextualizar nuestro trabajo - Compartir el Estado de situación - Debatir sobre la CRM
16:30	Siguientes pasos - Definición de las agendas de los desayunos del trabajo por comisiones - Plantear el esquema de espacios bimensuales organizados por las redes
15:30	Cierre

Día 3. Lunes 11

Hora	Momento
8:00	Foro Feminista – Registro

	Evento Paralelo de Cuidados en Disputa
A lo largo del día	Grabación de las cápsulas comunicativas

Día 4. Martes 12

Hora	Momento
7:00	Desayuno: Comisión de incidencia
1 hora	Mensajes a posicionar e identificación de actoras estratégicas Formas de trabajo de la comisión
	Reunión Casa Simonita

Día 5. Miércoles 13

Hora	Momento
17:00	Reunión Triada: Debrief Gobernanza y siguientes pasos
19:00	Comisión de movilización

Día 6. Jueves 14

Hora	Momento
7:00	Desayuno: Comisión de Comunicación